



CORPORATES DAY MADRID

Estrategias de colaboración para
las ciudades del mañana

29.oct.2020

#MadridCorporatesDay #MadridDeepDemo



Centro de
Innovación en
Tecnología
para el
Desarrollo Humano

actúaUPM




Deep Demonstration

Healthy, Clean Cities
MADRID

Supported by:



An aerial photograph of a dense urban landscape in Madrid, Spain. The image is overlaid with a gradient that transitions from a vibrant green on the left to a deep blue on the right. In the foreground, a large, ornate building with a curved corner and classical architectural details is prominent. The streets below are filled with cars and pedestrians. In the background, the city extends to the horizon under a cloudy sky.

Colaboraciones en Madrid que permitan alcanzar la neutralidad climática




Alcanzar ciudades saludables y sostenibles a largo plazo requiere la implicación y colaboración de todos los agentes del sistema, unidos para alcanzar soluciones duraderas y efectivas. Las ciudades se enfrentan al enorme reto de alcanzar la neutralidad climática protegiendo la salud de la ciudadanía y generando de oportunidades de empleo. Pero, alcanzar ese objetivo en menos de 10 años se requiere de **innovación sistémica**, hacer las cosas de forma diferente a como las estamos haciendo hasta ahora, para cambiar de forma drástica el impacto que tenemos sobre ellas.

Para llevar a cabo este cambio es necesario coordinar y dirigir los esfuerzos de la **innovación tecnológica** en áreas como la energía, la actividad de "*startups*", las nuevas ideas empresariales, la formación o la transferencia de tecnología, de tal manera que a través de la **innovación abierta** se transfiera, se aprenda y se aplique, y para conseguir esto necesitamos la implicación y la colaboración estratégica de todos los actores implicados en los ecosistemas urbanos.

Este fue el planteamiento de la sesión **Corporates Day Madrid**, organizada por **Innovación y Emprendimiento**, y el **Centro de Innovación en Tecnología para el Desarrollo Humano (itdUPM)**, ambos pertenecientes a la **Universidad Politécnica de Madrid**, juntamente con **Madrid Deep Demonstration of Healthy and Clean Cities**, y en el marco del Programa **Accele-
rator del EIT Climate-KIC**, que tuvo lugar el pasado 29 de octubre.

Un espacio de encuentro con presencia de todos los actores implicados en liderar ese cambio necesario hacia ciudades carbono neutrales, en el que se pusieron sobre la mesa diferentes propuestas y estrategias que se están llevando a cabo en la ciudad de Madrid, y que levantó gran interés por parte de emprendedores, profesionales del sector, y entidades públicas y privadas, contando con la participación de **más de 400 asistentes virtuales, conectados desde 26 países diferentes**.

An aerial, black and white photograph of a city street in Madrid. The foreground shows a wide street with cars and pedestrians. On the left, there's a large, ornate building with many windows. In the center, a prominent building with a curved corner and classical architectural details is visible. To the right, another large building with a similar style is seen. In the background, a tall, modern skyscraper stands out among the older buildings. The sky is overcast with clouds.

Collaborations in Madrid
that allow achieving
climate neutrality



Achieving healthy and sustainable cities in the long term requires the involvement and collaboration of all stakeholders, united to achieve sustainable and effective solutions. Cities face the enormous challenge of becoming climate neutral, protecting the health of citizens, and generating employment opportunities. But, reaching that goal in less than 10 years requires **systemic innovation**, doing things differently than we have to date, to dramatically increase the impact we have.

To carry out this change, it is necessary to coordinate and direct the efforts of **technological innovation** in areas such as energy, "startups", new business ideas, training and technology transfer, in such a way that knowledge and learning are gained, shared/transferred and applied, through **open innovation**, and to achieve this we need the involvement and strategic collaboration of all the actors involved in urban ecosystems.

This was the approach of the session **Corporates Day Madrid, organized by Innovation and Entrepreneurship, and the Innovation and Technology for Development Center (itdUPM)**, both part of the **Technical University of Madrid**, together with **Madrid Deep Demonstration of Healthy and Clean Cities**, and within the framework of the **Accelerator Program of EIT Climate-KIC**, which took place on October 29.

The event provided a meeting space for all of the actors involved in leading this necessary change towards carbon neutral cities, in which different proposals and strategies that are being carried out in the city of Madrid were put on the table. There was strong interest from entrepreneurs, professionals in relevant sectors, and public and private entities. More than **400 people** attended virtually, **from 26 different countries**.

Sesión abierta: Estrategias de colaboración para las ciudades del mañana

La jornada, estructurada en dos partes diferenciadas, una abierta al público general y otra con talleres de conexión dirigidos a las *startups* participantes en el programa Accelerator EIT Climate-KIC, fue inaugurada por **Kirsten Dunlop, CEO de EIT Climate-KIC**. *"Desde EIT Climate-KIC queremos apoyar una forma diferente de trabajar para aprovechar el poder de la innovación y afrontar así el cambio climático, ofreciendo a las startups y emprendedores que trabajan con nosotros la oportunidad de una prueba rápida de concepto dentro de los entornos de las ciudades. Para aprender muy rápidamente y traducir esa experiencia de cómo aplicar la innovación en nuestras prácticas comerciales y en modelos económicos más sostenibles"*, subrayó Dunlop.



Kirsten Dunlop
Chief Executive Officer at
EIT Climate-KIC

En este sentido, EIT Climate-KIC está trabajando con los alcaldes y municipios más innovadores de Europa para diseñar carteras de proyectos interconectados capaces de acelerar la transformación de los sistemas de la ciudad, desde la movilidad a los residuos, pasando por la energía, la salud o el ámbito urbanístico de la edificación, y Madrid es una de ellas.

Iniciativas como Madrid Deep Demonstration *"son ejemplos vivos, campos de pruebas y de navegación hacia el futuro. Son la forma de aprovechar el poder de la innovación de forma diferente y de reunirlos para dar apoyo a la toma de decisiones de la ciudad, para apoyar el capital que busca un impacto mayor que la financiación de proyectos individuales, que están desconectados de los mercados futuros, de la política, la planificación y de las necesidades de los propietarios de los problemas (problem-owners) como son los gobiernos municipales"*, explicó Dunlop.





Tras su intervención, le siguió el bloque **“Hacia la ruta de descarbonización de las ciudades”**, moderado por **Elisa Navarro**, de Innovación y Emprendimiento UPM, y con participación de **Asunción Gómez**, Vicerrectora de Investigación, Innovación y Doctorado UPM en funciones; **Santiago Saura**, Concejal del Área Delegada de Internacionalización y Cooperación del Ayuntamiento de Madrid y **Marta García Haro**, Responsable de la Red Española para el Desarrollo Sostenible (REDS).

Una excelente oportunidad para conocer diferentes iniciativas que se están llevando a cabo en la ciudad de Madrid como las Comunidades de investigación de ciudades de la UPM, el Madrid Deep Demonstration, o la plataforma multiactor de El Día Después.



Santiago Saura
Concejal del Área Delegada de
Internacionalización y Cooperación
del Ayuntamiento de Madrid



Asunción Gómez
Vicerrectora de
investigación, innovación y
doctorado UPM en funciones



Marta García Haro
Responsable de la Red Española
para el Desarrollo Sostenible
(REDS)



“El rol del sector privado”,

Cuatro visiones diferentes, pero en todas ellas quedó de manifiesto el importante papel de las empresas a la hora de promover ese cambio hacia la transformación urbana y la descarbonización de las ciudades, debido a su gran capacidad de innovación y tecnología. **Valentín Alfaya**, Director de Sostenibilidad de Ferrovial; **Agustín Delgado**, Director de Innovación, Sostenibilidad y Calidad de Iberdrola; **Isabel García Mora**, Miembro del Supervisory Board del EIT Climate-KIC y Head of Crisis Management, Recovery and Resolution de Grupo Santander y **Federico Gómez**, Director del Área de Sostenibilidad del Grupo Santander.



Valentin Alfaya
Director de Sostenibilidad
de Ferrovial



Agustín Delgado
Director de Innovación,
Sostenibilidad y Calidad
de Iberdrola



Isabel García Mora
Miembro del Supervisory Board
de EIT Climate-KIC y
Head of Crisis Management,
Recovery and Resolution de
Grupo Santander



Federico Gómez
Director del Área de
Sostenibilidad del
Grupo Santander





Alfaya centró su intervención en el papel que debe jugar el sector privado en este proceso de descarbonización intensa del entorno urbano, y en por qué, a su juicio, las empresas son imprescindibles en este proceso que llamamos de transición o de transformación urbana.

"Las empresas, como parte de la sociedad, deberíamos jugar un papel ejemplarizante como con los compromisos de reducción de emisiones, que deben ser creíbles y deben cumplirse", aseguró Alfaya, quien añadió que "No es suficiente un compromiso empresarial, sino que es necesario aprovechar las capacidades de las empresas y el capital privado para adaptar los modelos de negocio hacia el cambio climático", explicó.

Para Alfaya las empresas *"son imprescindibles en estos procesos de transformación, no sólo por su gran capacidad para movilizar financiación y recursos económicos, sino por su agilidad."* Por eso, explicó, cuando hablamos de colaboración público-privada, *"no debemos poner el foco solo en la capacidad para movilizar recursos financieros de las empresas, sino también estas otras capacidades de innovación, de extender las soluciones y de extender las capacidades tecnológicas. "Si somos capaces de orientar esto así, podremos utilizar la esencia de las empresas en beneficio de estos procesos de transición urbana", concluyó.*

Agustín Delgado se centró en el rol del sector energético: *"El sector energético está en una profunda revolución, en la que debemos cambiar los usos de la energía. Estos cambios son lo más importante para las ciudades. No se trata únicamente de poner paneles fotovoltaicos, hay que transformar todo el modelo productivo".* En su presentación exploró tres de las múltiples líneas de actuación de Iberdrola en la transición hacia el uso de energías limpias: la movilidad sostenible, la electrificación del calor, y la generación distribuida.

En su intervención, Isabel García Mora propuso poner el foco en cinco claves para atraer los flujos financieros. En primer lugar, la creación de proyectos viables. Para ello, aseguró, *"es fundamental empezar a considerar métricas de sostenibilidad que reflejen las ratios de rentabilidad de los proyectos". "Urge que se pueda evaluar el cambio y recoger evidencias que ayuden a construir business case ".* En segundo lugar, *"insistir en trabajar en carteras de proyectos, más que en proyectos aislados como es el caso de los Deep Demonstrations de EIT*

Climate-KIC". Tercero, la combinación de inversión público-privada. *"Es importante la atracción privada pero también es muy importante la inversión pública"*, señaló. En cuarto lugar, los instrumentos de financiación innovadores. *"Bonos verdes por supuesto, pero también nuevos modelos de financiación como vehículos financieros diferentes donde participan fondos de inversión o fondos soberanos"*, indicó al respecto. Y por último, apoyo de los reguladores para avanzar en políticas que promuevan la economía circular, la fiscalidad, la promoción de financiación en activos verdes o la descarbonización. Por último, Federico Gomez añadió que el sector bancario se encuentra en un proceso acelerado de transformación con el fin de incorporar los riesgos climáticos en los procesos de toma de decisión.

La sostenibilidad de las ciudades requiere la implicación, el compromiso y la colaboración de todos los agentes del sistema, *startups*, grandes corporaciones, administraciones, universidades, sector público y privado, unidos para alcanzar soluciones duraderas y efectivas. El Objetivo de Desarrollo Sostenible número diecisiete, Alianzas para lograr los Objetivos, es una llamada a la acción hacia nuevas formas, modelos y tejidos que nos permitan la neutralidad en carbono de nuestras ciudades.



[Enlace a video completo
de la sesión](#)

Sesión de trabajo: Taller de conexiones (im)probables

La segunda parte de la jornada se centró en la búsqueda de conexiones probables e improbables. Un primer bloque, a través de *elevators pitch*, donde 21 *startups* del programa de aceleración del EIT Climate-KIC presentaron sus empresas, productos y servicios a Iberdrola, Grupo Santander e Indradventures, con la finalidad de detectar oportunidades de colaboración.

Una vez conocidas las conexiones bilaterales entre las *corporates* y los *startups*, el segundo bloque del taller se centró en un acercamiento a la metodología del EIT Climate-KIC, Deep Demonstrations Healthy of Clean Cities, para aumentar el impacto de la innovación en el cambio climático.

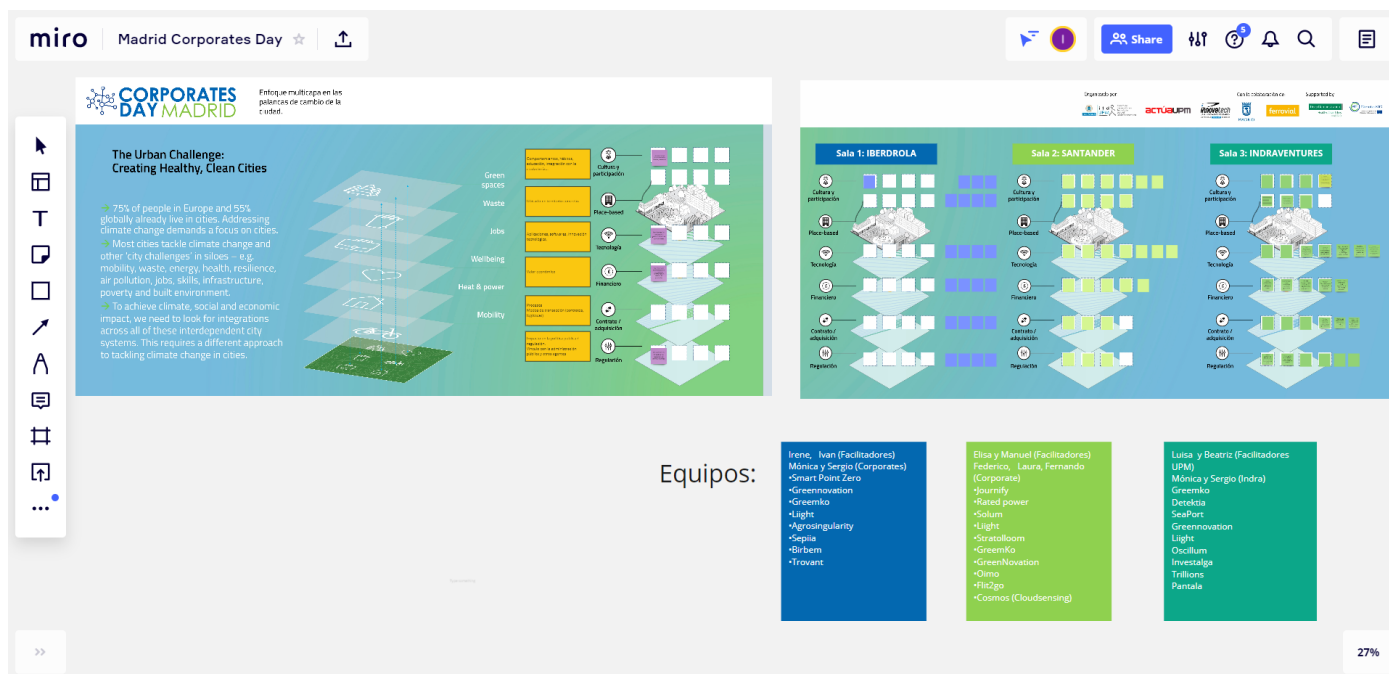
Al igual que la COVID-19 nos ha demostrado que un problema sanitario es también un problema social, el cambio climático nos viene expresando que este no es un desafío únicamente técnico, sino también un desafío social, el cual requiere múltiples entradas de abordaje, y para ello debemos modificar hábitos, formas de relacionarnos, modos de movilizarnos, nuevos modelos de negocio entre otras. Y es esta última, nuevos modelos de negocio, nos ofrece una oportunidad para maximizar el impacto de nuestras organizaciones en hacer más sostenibles los sistemas de producción y consumo

A través del programa Deep Demonstration, 15 ciudades están analizando cómo abordar este complejo reto. En Madrid, un equipo conformado por el Ayuntamiento de Madrid, Ferrovial, UPM, Matadero Madrid, entre otras organizaciones centran acciones en: la generación de un porfolio de proyectos públicos y privados interconectados; la creación de un grupo interdepartamental en el Ayuntamiento que permita salir de los usuales silos de trabajo; y el estudio de viabilidad económica para la descarbonización de Madrid, que proyecta la generación de 70,000 empleos en 10



años, siendo esta una gran oportunidad para inversores y empresas. Para lograr un impacto climático, social y económico, debemos buscar integraciones en la mayor cantidad de sistemas urbanos interdependientes (capas). Esto requiere de un enfoque sistémico.

Mediante un esquema de capas, donde se muestran múltiples sistemas de la ciudad (Cultura y participación, Tecnología, Finanzas, procesos, regulación,...), se asoció a las organizaciones, productos y servicios en los cuales se actúa, y por qué.



Luego de un dialogo compartido, se llegaron a diversas conclusiones:

- *Podemos creer que impactamos en todas los sistemas urbanos , pero no de forma efectiva. La colaboración será necesaria para un aprendizaje común y escalar nuestro impacto.*
- *Pocas organizaciones en algunos sistemas urbanos. Esta es una ventana de oportunidad para abrir el alcance de nuestra organización/producto haciéndolos más efectivos y que la innovación sea un catalizador del cambio sistémico.*
- *Muchas organizaciones en el misma sistema urbano con potencial de transferencia de conocimiento. Necesitamos conectarnos y hay huecos de mercado en los que podemos trabajar juntos.*

Este ejercicio nos permitió visibilizar la complementariedad que puede existir entre los diferentes *startups*. La descarbonización de la ciudad es un proceso en el que múltiples actores estarán operando en las diferentes capas, experimentando y descubriendo soluciones. El ecosistema, EIT Climate-KIC, nos permite conectar con modelos de negocio con un propósito superior, la transformación hacia ciudades más sostenibles, generando nuevas oportunidades de empleo y desarrollo económico.

Créditos:

ORGANIZA:

- Innovación y Emprendimiento UPM
- Centro de Innovación en Tecnología para el Desarrollo Humano (itdUPM)

Coordinación general:

- Elisa Navarro (UPM)
- Manuel Alméstar (itdUPM)

Presentado por:

- Elisa Navarro

Equipo Técnico

- Luisa Fernanda Guerra (itdUPM)
- Irene Ezquerro (itdUPM)
- Mónica Del Moral (itdUPM)
- Beatriz Del Rincón (UPM)

Equipo facilitación de talleres:

- Luisa Fernanda Guerra
- Irene Ezquerro
- Beatriz Del Rincón
- Elisa Navarro
- Manuel Alméstar
- Iván Martínez

Comunicación

- EIT Climate-KIC Spain
- itdUPM
- Innovación y Emprendimiento UPM

Diseño gráfico y maqueta:

- Manuel Alméstar

Traducción

- Charlotte May

Ponentes:

- **Kirsten Dunlop**, Chief Executive Officer at EIT Climate-KIC
- **Santiago Saura**, Concejal del Área Delegada de Internacionalización y Cooperación del Ayuntamiento de Madrid
- **Asunción Gómez**, Vicerrectora de investigación, innovación y doctorado UPM en funciones
- **Marta García Haro**, Responsable de la Red Española para el Desarrollo Sostenible (REDS)
- **Valentin Alfaya**, Director de Sostenibilidad de **Ferrovial**
- **Agustín Delgado**, Director de Innovación, Sostenibilidad y Calidad de **Iberdrola**
- **Isabel García Mora**, Miembro del Supervisory Board de **EIT Climate-KIC** y Head of Crisis Management, Recovery and Resolution de **Grupo Santander**
- **Federico Gómez**, Director del Área de Sostenibilidad del **Grupo Santander**



Organizado por:



Centro de
Innovación en
Tecnología
para el
Desarrollo Humano

actúaUPM



Con la colaboración de:



ferrovial

Supported by

Deep Demonstration

Healthy, Clean Cities
MADRID

